

# SCRUM MASTER | PRODUCT OWNER | BUSINESS ANALYST

Accompagnement des équipes et optimisation des produits pour des projets innovants



## GENDREAU MAXIME



06 69 33 72 05



34170 Castelnau-le-Lez



genmax24@gmail.com



maxime-gendreau.fr



CI - expérience en réunion internationale

Professionnel certifié Scrum Master et Product Owner, passionné par l'Agile et la collaboration. Mon parcours dans l'aéronautique m'a permis de développer des qualités essentielles : sens du collectif, communication claire et forte capacité d'adaptation au service des équipes et des projets.

## CERTIFICATIONS



2025



2024



2024



2024

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2025

8 mois

### PROXY PRODUCT OWNER & SCRUM MASTER [Scrum & Safe]

pour le client Airbus Atlantic chez Sopra Steria

- Augmentation de la production de l'équipe, passant de 9 à 18 collaborateurs en 2 mois.
- Rédaction de user stories et gestion du backlog sous Jira.
- Résultat : meilleure production et deadline respectée

2024-2025

6 mois

### SCRUM MASTER & CHEF DE PROJET [Cycle en V]

pour le client Airbus Commercial chez Sopra Steria

- Coordination d'une équipe de 10 collaborateurs pour livrer un projet en 6 mois
- Communication avec des équipes interculturelles (anglais / français)
- Résultat : meilleure répartition du projet entre les équipes françaises et indiennes

2024-2025

1 an

### SCRUM MASTER [Safe]

pour le client Airbus Commercial chez Sopra Steria

- Gestion d'une équipe de 6 personnes dans un train de 100 collaborateurs interdépendants
- Amélioration de l'ambiance de l'équipe pour favoriser la productivité : + 30% d'efficacité
- Résultat : finalisation du projet par la mise en production du livrable

2023	● <b>CONSULTANT EN DIGITALISATION</b>
6 mois	chez Cimpa SAS
	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Lien entre deux équipes d'environ 6 collaborateurs chacune : développement et communication</i></li> <li><i>Développement d'un drone sur CATIA pour le salon du Bourget</i></li> <li><i>Résultat : fort impact business pour l'entreprise</i></li> </ul>
2022 - 2023	● <b>RELEASE MANAGER [Safe]</b>
6 mois	chez Cimpa SAS
	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Gestion du planning pour 400 collaborateurs</i></li> <li><i>Amélioration des processus</i></li> <li><i>Intégration et développement de l'outil 3DEXperience</i></li> <li><i>Résultat : meilleur flux de livraison auprès du client final Airbus</i></li> </ul>
2022	● <b>PROJECT MANAGEMENT OFFICER</b>
6 mois	chez AUSY (Randstad Digital)
	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Intégration de 15 nouveaux collaborateurs à l'équipe Thalès</i></li> <li><i>Assistance au chef de projet sur des tâches de facturation, planification et gestion des risques</i></li> <li><i>Résultat : amélioration de la satisfaction client de +35 %</i></li> </ul>

## FORMATIONS & DIPLOMES

**Titre RNCP niveau 7 : Expert en Stratégie digitale**  
ECAD Consultant - 2025

**Mastère Expert en Stratégie Digitale, spécialité UX/UI Digital**  
Campus Toulouse - 2025

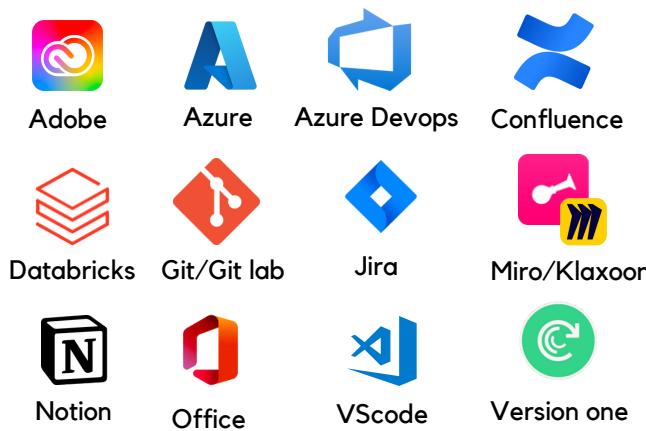
**Bachelor Chef de Projet Digital, spécialité UX UI**  
Epitech Toulouse - 2023

**Baccalauréat Scientifique, option informatique**  
Lycée Clémence Royer (Fonsorbes) - 2020

## LANGAGES



## LOGICIELS



## PROJETS

**Conception et lancement d'une startup proposant des parcours insolites pour découvrir Toulouse (2024)**

- Résultat : livraison complète du projet en 1 an : création d'entreprise, développement d'une application mobile et d'un site web fonctionnels.*

**Développement de sites web sur mesure (2019-2025)**

- Conception et réalisation de sites web adaptés aux besoins spécifiques de clients variés.*
- Collaboration avec les clients pour définir les objectifs, concevoir l'architecture et livrer des solutions claires.*

**Engagement bénévole en entreprise**

- Organisation d'activités pour renforcer le bien-être au sein de l'équipe, avec une participation régulière aux actions et événements de l'entreprise.*

# Maxime Gendreau

Disponibilité : Immédiate

Localisation : Montpellier et alentours

## Scrum master - Product Owner - Business Analyst

4 ans

### COMPÉTENCES TECHNIQUES

---

- **Langages** : CSS • HTML • JavaScript • JSON • PySpark • Python • SQL • TypeScript
- **Outils** : Jira • Azure DevOps • Confluence • Databricks • Git / GitLab • Miro / Klaxoon • Notion • Office • Teams • Version One
- **Langue** : Anglais niveau professionnel

### COMPÉTENCES FONCTIONNELLES et MÉTIERS

---

#### Compétences fonctionnelles :

- Gestion de produits en méthodologie Agile (Scrum, Kanban)
- Définition et priorisation du backlog produit
- Rédaction et suivi des user stories et critères d'acceptation
- Animation des cérémonies Agile : daily, sprint planning, sprint review, rétrospective
- Gestion des roadmaps produit et suivi des livrables
- Recueil et analyse des besoins utilisateurs et métiers
- Conception de spécifications fonctionnelles et documentation produit
- Suivi des KPIs et amélioration continue du produit
- Coordination avec les équipes techniques, QA et stakeholders
- Connaissance des processus de gouvernance de la donnée et conformité (RGPD)

## Compétences métier :

- Connaissance des processus liés à la data et au Big Data (data pipeline, data lake, data warehouse)
- Compréhension des enjeux BI, analytics et reporting
- Sensibilité à la protection des données et à la conformité réglementaire (RGPD)  
Notions en gestion financière et pilotage de la performance
- Vision globale des processus métiers pour aligner la stratégie produit avec les besoins business
- Expérience dans des environnements ERP ou outils de gestion (si applicable)

## PARCOURS PROFESSIONNEL

---

### **Poste : Scrum master ( + proxy product owner + Business analyst )**

**Périodes : 2024-2025 (2 ans)**

**Sopra Steria**

**Projet 3** : Dans le cadre d'un programme stratégique chez Airbus Atlantic, j'ai accompagné une équipe en forte croissance, en tant que Scrum Master (passant de 9 à 18 collaborateurs en moins de deux mois), en assurant la cohésion, la maturité agile et la stabilité opérationnelle.

Le travail s'inscrivait dans un contexte avec un fort enjeu de coordination et de synchronisation via SAFe.

### Tâches :

- Accompagner l'équipe dans l'adoption et la mise en pratique des principes SAFe et Scrum.
- Animer les cérémonies agiles (Daily, Sprint Planning, Rétrospectives, PI Planning).
- Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes.
- Suivre et améliorer la vitesse et la productivité de l'équipe.
- Mettre en place des outils de reporting et de suivi des indicateurs de performance.
- Assurer la coordination avec les autres équipes et la direction du programme.
- Accompagner la montée en charge rapide de l'équipe, tout en maintenant sa maturité agile et sa stabilité.
- Identifier et lever les obstacles impactant le delivery.

### Résultats :

- Doublement de la taille de l'équipe en moins de deux mois sans perte de performance ni de qualité.
- Amélioration significative de la communication interne et inter-équipes.
- Optimisation des processus de suivi et de reporting grâce à la mise en place d'indicateurs adaptés.
- Accélération des livraisons et meilleure prévisibilité des arrivées de pièces pour Airbus Atlantic.

#### **Environnements :**

**Data & Big Data :** PySpark, Databricks, Azure Data Factory

**Agilité :** SAFe, Scrum, Jira, Confluence, Klaxoon

**Communication & Collaboration :** Teams

**Delivery & CI/CD :** Azure DevOps

**Reporting & KPI :** PowerPoint, Excel

---

**Projet 2 :** Amélioration de la productivité et de la collaboration sur un projet international franco-indien pour Airbus Commercial, avec une organisation pilotée en Scrum.

Descriptif : En tant que Scrum Master, j'ai accompagné une équipe de 7 collaborateurs répartis entre la France et l'Inde dans un environnement multiculturel et bilingue.

L'objectif principal était de renforcer la productivité et de fluidifier les échanges entre les équipes situées sur différents sites, tout en garantissant la livraison continue de valeur métier grâce à une application rigoureuse des principes Scrum.

Ce rôle a nécessité une forte coordination interculturelle et l'instauration d'un cadre agile structuré.

#### **Tâches :**

- Mise en place et animation des cérémonies Scrum (Daily, Sprint Planning, Sprint Review, Rétrospective).
- Suivi du backlog et priorisation avec le Product Owner.
- Mise en place et suivi des indicateurs de performance (vitesse, burndown, KPIs).
- Facilitation de la communication et collaboration entre les équipes françaises et indiennes.
- Identification et levée des obstacles impactant la progression de l'équipe.
- Sensibilisation et accompagnement des parties prenantes aux pratiques agiles.
- Coordination avec les développeurs et les équipes techniques via Git et Azure DevOps.

#### **Résultats :**

- Mise en place d'une communication fluide entre les équipes internationales.
- Augmentation significative de la productivité et réduction des blocages.
- Meilleure cohésion d'équipe et compréhension partagée des objectifs du projet.
- Vélocité stabilisée et livraisons plus prévisibles.

#### **Environnements :**

**Méthodologie :** Agile / Scrum

**Gestion de projet :** VersionOne / Agility, Confluence

**Outils de collaboration :** Teams, Klaxoon

**Suivi technique :** Azure DevOps, Git

**Reporting & indicateurs :** Excel, Google Sheets (vitesse, burndown)

**Langues :** Français / Anglais (environnement multiculturel et international)

---

**Projet 1:** Accompagnement d'une équipe de développement intégrée dans un Agile Release Train (SAFe) pour Airbus, visant à optimiser la productivité et le suivi des livraisons sur la plateforme Big Data Skywise.

**Descriptif :** Dans un contexte à grande échelle impliquant près de 100 collaborateurs, j'ai accompagné une équipe de 6 personnes en tant que **Scrum Master**.

L'objectif était d'améliorer la productivité et la collaboration au sein de l'équipe tout en renforçant la coordination avec les autres équipes du train agile.

Ce rôle a nécessité une gestion fine des interactions, des dépendances et des priorités, dans un environnement international et multiculturel.

À mon arrivée, l'équipe faisait face à un climat tendu et à des difficultés de communication. J'ai travaillé à instaurer un environnement de travail serein et collaboratif, ce qui a favorisé une meilleure cohésion et performance collective.

#### Tâches :

- Animer les cérémonies SAFe et Scrum (PI Planning, Scrum of Scrums, Daily, Sprint Review, Rétrospectives).
- Faciliter la communication et la synchronisation avec les autres équipes du train (100 collaborateurs).
- Suivre et analyser les indicateurs de performance (vitesse, lead time, impediments).
- Lever les blocages et obstacles entravant la progression du delivery.
- Accompagner l'équipe dans sa montée en maturité agile et son intégration dans le train.
- Mettre en place des outils et rituels pour améliorer la transparence et l'efficacité.
- Gérer les dépendances inter-équipes et assurer l'alignement des objectifs.

#### Résultats :

- Réduction significative des tensions internes et restauration d'un climat de travail serein.
- Amélioration de la productivité et de la cohésion d'équipe.
- Intégration réussie de l'équipe dans le train SAFe, avec une meilleure synchronisation entre les équipes.
- Livraisons plus prévisibles et fiabilité accrue des engagements.

#### Environnements :

**Cadre méthodologique :** SAFe (ART, PI Planning, Scrum of Scrums), Scrum

**Plateforme produit :** Airbus Skywise (Big Data)

**Gestion agile :** VersionOne / Agility, Confluence

**Collaboration & communication :** Teams, Klaxoon

**Suivi technique :** Git, GitLab

**Reporting & performance :** Excel, Google Sheets (suivi vitesse, obstacles, lead time)

**Langues :** Français / Anglais (environnement international)

---

### **Poste : Consultant en digitalisation**

**Périodes :** 2022-2023 (1 an)

**Cimpa SAS**

**Projet :** Mise en avant du savoir-faire CATIA via des drones made in France lors de l'événement du Bourget à Paris.

**Descriptif :** Dans le cadre du salon du Bourget, j'ai participé à un projet de transformation digitale visant à promouvoir l'expertise CATIA grâce à des démonstrations avec des drones français.

Mon rôle consistait à accompagner les équipes dans l'adoption de solutions digitales et à coordonner les acteurs du projet pour garantir une présentation optimale lors de l'événement

#### **Tâches :**

- Accompagner les équipes dans la transformation digitale de leurs outils et processus.
- Coordonner les différentes parties prenantes (techniques, opérationnelles et marketing).
- Identifier les besoins digitaux et proposer des solutions adaptées.
- Préparer la démonstration pour l'événement du Bourget (planning, tests, mise en place).
- Assurer le suivi et la bonne exécution des livrables en amont du salon.

#### **Résultats :**

- Démonstration réussie mettant en valeur l'expertise CATIA et le savoir-faire français.
- Intégration efficace de solutions digitales dans les processus existants.
- Satisfaction du client et visibilité accrue lors de l'événement.

#### **Environnements :**

CATIA (conception et démonstrations techniques)

Coordination multi-équipes

Méthodes de transformation digitale

Outils de gestion et de suivi projet classiques (Excel, PowerPoint, Teams)

---

### **Poste : Release Manager**

## **Périodes : 2022-2023 (1 an)**

**Cimpa SAS**

**Projet :** Pilotage et coordination des releases d'une solution basée sur 3DEXPERIENCE (3DX) pour un grand compte industriel dans un environnement SAFe impliquant 400 collaborateurs.

Descriptif : Mon rôle était de coordonner les différentes équipes pour assurer la bonne planification, l'intégration et le déploiement continu des versions de la solution 3DX.

L'objectif principal était d'améliorer la visibilité sur le delivery, d'harmoniser les processus de release et d'accompagner la transformation agile à l'échelle au sein de l'organisation.

### **Tâches :**

- Piloter le planning global des releases et garantir la synchronisation entre les équipes.
- Cordonner les dépendances dans un environnement multi-équipes SAFe.
- Assurer le suivi du déploiement et la gestion des versions en production.
- Mettre en place des outils et pratiques pour améliorer la visibilité et la traçabilité des releases.
- Accompagner l'amélioration continue des processus de delivery et de déploiement.
- Communiquer avec les parties prenantes pour anticiper les risques et faciliter la prise de décision.
- Soutenir la montée en maturité agile des équipes dans le cadre du programme SAFe.

### **Résultats :**

- Harmonisation et standardisation des processus de release à l'échelle du programme.
- Meilleure coordination et visibilité sur la chaîne d'approvisionnement
- Réduction des incidents liés aux releases grâce à une meilleure coordination.
- Mise en place d'un cadre de suivi structuré permettant une visibilité en temps réel du delivery.

### **Environnements :**

Outil de gestion de version et solution : 3DEXPERIENCE (3DX)

Cadre méthodologique : SAFe (Scaled Agile Framework)

Outils de gestion et de planning : Excel, PowerPoint, outils internes

Suivi du déploiement : Tableaux de bord et reporting personnalisés

---

## **Poste : Project Management officer**

**Périodes : 2022**

**Randstad Digital**

**Projet :** Accompagnement de **Thales Alenia Space** dans le suivi des plans d'amélioration continue, avec une mission d'assistance au chef de projet sur la gestion de la planification, des budgets et des risques.

**Descriptif :** Dans le cadre de la modernisation et de l'optimisation des processus internes, j'ai assuré un rôle de PMO au sein d'une équipe de 15 collaborateurs.

Mon objectif principal était de soutenir le chef de projet dans le pilotage opérationnel, d'améliorer la visibilité sur les budgets et la planification, et de contribuer à la réussite des projets grâce à un suivi rigoureux et une communication efficace avec la direction.

#### **Tâches :**

- Suivi de la planification des projets et respect des jalons.
- Gestion et suivi des budgets afin de garantir la maîtrise des coûts.
- Coordination avec l'équipe projet pour assurer la qualité et la livraison des livrables.
- Mise en place et suivi des indicateurs de performance et de progrès.
- Reportings réguliers à destination de la direction et des parties prenantes.
- Suivi et gestion des risques pour anticiper et corriger les écarts.
- Amélioration continue sur site.

#### **Résultats :**

- Amélioration de la visibilité sur la planification et les budgets projets.
- Réduction des risques grâce à une gestion proactive et un suivi renforcé.
- Processus de reporting clarifiés et homogénéisés pour la direction.
- Soutien opérationnel renforçant l'efficacité du chef de projet et de l'équipe.

#### **Environnements :**

Suivi projet et planification : Excel, PowerPoint, outils internes de gestion de projets  
Gestion budgétaire et financière

Coordination et reporting : Réunions de pilotage, indicateurs de suivi

Communication interne : Teams, e-mails, documents partagés

## **FORMATION & DIPLOMES**

---

- ④ **2025** – Certification *Professional Scrum Product Owner™ (PSPO)*
- ④ **2024** – Certification *Professional Scrum Master™ I (PSM I)*
- ④ **2024** – Certification *SAFe® Advanced Scrum Master (SASM)*
- ④ **2024** – Certification *SAFe® Scrum Master (SSM)*
- ④ **2022-2025** – Digital Campus – *Master Expert en Stratégie Digitale (Lead UX)* et *Bachelor Chef de Projet Digital*

*spécialité UX/UI*

- Programme **DC Start** : développement d'un projet innovant de l'idée au pitch final, en conditions réelles.
- ◎ **2020-2022 – Epitech Digital – Bachelor Epitech + Task Force**
  - Assistance aux entreprises pendant la période Covid.
  - Participation au **Hackathon Airbus**, en collaboration avec différents acteurs aéronautiques.
- ◎ **2020 – Baccalauréat Scientifique – Option Informatique**